



# Raadsbrief

Datum: 15 oktober 2018  
Behandeld door: Herman Kamminga  
Zaak: 2018-029513

Verzenddatum: 16 oktober 2018  
Mailadres: herman.kamminga@midden-groningen.nl

Onderwerp: Raadsbrief aanpak versnelling transformatie

Geachte leden van de raad,

Wij hebben u recentelijk geïnformeerd over de stijging van de uitgaven in de jeugdhulp en mogelijk te verwachten financiële risico's in 2018 en verdere jaren. In de raadsbrief van 2 oktober jl. (kenmerk: 2018-029513) hebben wij gemeld dat er een risico bestaat dat het tekort oploopt van € 3,9 miljoen naar € 7,9 miljoen ten opzichte van de inkomsten uit de algemene uitkering. Wij hebben op 9 oktober een mondelinge toelichting gegeven, op basis van de beschikbare informatie. Wij willen u nu informeren over een maatregelenpakket dat wij hebben ingezet om de financiële risico's op korte termijn terug te kunnen dringen. Dit heeft consequenties voor kinderen die hulp ontvangen, kinderen die hulp zoeken en voor de zorgaanbieders. Ons uitgangspunt blijft hierbij: ieder kind krijgt de hulp die het nodig heeft.

## Omvang van de doelgroep

Om uiteenlopende redenen zijn er in Midden-Groningen meer kinderen in de jeugdhulpverlening dan in gemeenten van gelijke omvang. Een belangrijke oorzaak is het voorkomen van langdurige armoede, vaak met ontwikkelachterstand en een meervoudige problematiek. Wij constateren dat een deel van de inwoners hulp nodig heeft om voor hun kinderen te zorgen. Op dit moment ontvangen 2100 kinderen jeugdhulp; oftewel 1 op 6 kinderen. Als we nader inzoomen blijkt dat de hulpverlening aan circa 400 kinderen uit (globaal) 300 gezinnen (uit genoemde groep) goed is voor 70% van de uitgaven. Deze groep is niet groter geworden; wel bestaat de indruk dat er meer hulp en soms duurdere hulp per kind wordt ingezet. Deze cijfers roepen de vraag op of wij voor deze doelgroep op dit moment wel de goede dingen doen.

## Aanpak

Op 9 oktober hebben wij u al op de hoogte gesteld dat wij de transformatie van hulp binnen het sociaal domein gaan versnellen om verder oplopende kosten te voorkomen. Dat vraagt van ons en

de sociale teams een onorthodoxe aanpak. Binnen deze aanpak willen we op hele korte termijn inzicht krijgen in de effectiviteit van hulpverlening aan deze gezinnen. We zijn begonnen met het analyseren van de hulp die op dit moment wordt aangeboden aan de gezinnen die het grootste beslag op het budget leggen. We willen niet alleen inzicht in de aard (en effectiviteit) van de hulpverlening, maar ook onderzoeken we of meerdere hulpverleners zich richten op hetzelfde kind en overige gezinsleden. We verwachten dat we binnen één maand antwoord hebben op deze vragen.

### **Opstellen gezinsplannen**

Wanneer we het beeld compleet hebben gaat het sociaal team in gesprek met het gezin om een nieuw plan op te stellen. Dat plan wordt doelgericht opgesteld waarbij vooral gebruik wordt gemaakt van de eigenkracht en het sociale netwerk. De plannen voor de kinderen gaan we opstellen in samenspraak met het onderwijs. We willen daarbij heel kritisch onderzoeken welke jeugdhulp bijdraagt aan het realiseren van de doelen. We denken ook dat sommige gezinnen beter gebaat zijn met het herstel van rust, reinheid en regelmaat. Dat zien we als een noodzakelijke basis voor de aanpak van opvoed- en opgroevraagstukken. Het is goed mogelijk dat we een aantal gezinnen langdurig praktische gezinsondersteuning gaan bieden in plaats van jeugdhulp. Dat kan inhouden dat in goed overleg met het gezin en deskundigen bestaande jeugdhulp wordt stopgezet. Met deze ombuiging van beleid streven wij ernaar dat de ouders - met hulp - meer verantwoordelijkheid kunnen (en willen) nemen voor de opvoeding en begeleiding van hun kinderen.

### **Aanpassing werkwijze toegang**

Om deze omslag te maken hebben de sociale teams ruimte nodig in tijd en handelingsvrijheid. Om deze ruimte te scheppen gaan we tijdelijk een 'poortwachters' systeem invoeren. Op basis van dat systeem gaan de sociale teams alleen ondersteuningsvragen beantwoorden wanneer dat geen vertraging verdraagt (bijv. bij veiligheidsvraagstukken). Een team van deskundigen beoordeelt of er een acuut probleem is, of dat de hulpverlening ook wat later van start kan gaan. We schatten in dat de afhandeling van hulpverzoeken - die nu gemiddeld zes weken vergen - kunnen oplopen tot maximaal twaalf weken.

### **Resumé**

We gaan de transformatie versnellen met de inzet van de sociale teams, de zorgaanbieders en onze ketenpartners. Om dat te kunnen doen gaan we een onorthodoxe aanpak invoeren. Daarbij richten we ons nu in eerste instantie tot de (beperkte) groep kinderen waarvoor structureel veel jeugdhulpverlening wordt ingezet. Onderdeel van de aanpak is het scheppen van ruimte voor de teams waardoor de doorlooptijd van ondersteuningsvragen oploopt. Daarnaast zal de aanpak tot gevolg hebben dat hulp anders wordt ingezet of zelfs kan stoppen. Deze aanpak moet er toe leiden dat we een efficiënte en effectieve ondersteuning kunnen gaan bieden aan de gezinnen en kinderen in onze gemeente die het meest afhankelijk zijn van die ondersteuning. Met deze aanpak verwachten we ook dat we de stijgende trend van de uitgaven binnen de jeugdhulp kunnen ombuigen.

Wij hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,  
Burgemeester en wethouders van de gemeente Midden-Groningen

A. Hoogendoorn  
Burgemeester

H.J.W. Mulder  
Gemeentesecretaris